

令和 5 年度

事業計画書

公益財団法人天津市公園緑地協会

目 次

I	事業運営方針	1
II	重点事項	2
III	事業計画内容	
1	公益目的事業	
(1)	都市緑化に係る啓発及び普及に関する事業	5
①	緑のイベント事業	5
②	緑の普及啓発活動	5
③	緑の活動支援事業	7
④	緑の体験活動等事業	8
⑤	共通事業	8
⑥	調査研究事業	9
(2)	都市公園等に係る調査、研究及び管理運営、利用促進に関する事業	9
1)	大津市都市公園・都市公園プール・におの浜ふれあいスポーツセンター指定管理者事業	9
①	都市公園運営事業	9
②	運動施設運営事業	12
③	一里山公園緑のふれあいセンター運営事業	14
④	都市公園プール・におの浜ふれあいスポーツセンター運営事業	15
2)	滋賀県営都市公園指定管理者事業	15
3)	大石緑地スポーツ村（一部を除く）指定管理者事業	16
2	収益事業	
(1)	駐車場事業	17
(2)	自動販売機運営事業	17
(3)	飲食・物販事業	18
(4)	公園運営事業	18
(5)	運動施設運営事業	18
VI	令和5年度正味財産予算書	19

I 事業運営方針

公益財団法人大津市公園緑地協会は、大津市における都市緑化の推進、公園緑地及びスポーツ施設の円滑な運営並びに利用の増進に関する各種事業の実施により、快適で安全な緑溢れる住みよい環境の創造及び市民福祉の向上と地域社会の健全な発展に寄与してきたところである。

しかし近年、当協会事業を取り巻く環境は大きく変化しており、都市公園法の改正などによる公園緑地政策の流れを受けて、大津市においても緑とオープンスペースの多機能性を高めるための官民連携(Park-PFI)による便益施設の設置や管理手法の導入など、都市公園のあり方をより柔軟な発想で見直す取り組みが積極的に進められている。

また、新型コロナウイルス感染症は、収束の兆しが見えては新たな変異株の出現による再拡大を繰り返し、人々の行動制限が緩和されつつもコロナ発生前とは生活様式が大きく変化していることに加え、ウクライナ情勢による原油価格高騰に起因する物価の上昇や流通の停滞が社会経済活動に長期的で深刻な影響を及ぼしていることから、令和5年度においても当協会は、引き続きこうした社会情勢を慎重に見極めながら柔軟な事業運営に努めていく。

まず指定管理事業では、令和4年度に指定を受けた「大津市都市公園（226公園）、都市公園プール（6施設）、におの浜ふれあいスポーツセンター」は、指定期間5年の2年目として、引き続き共同事業体の代表団体として積極的に地方自治体との調整を図りながら、各構成企業が持つ知識と経験の可視化・共有化及び横連携の強化により適正で円滑な管理運営に努める。

また、令和5年度に更新を迎える大石緑地スポーツ村は、今後は、スポーツ村、近隣で整備中の新グランドゴルフ場及び閉鎖中の旧リバーヒル大石の「3施設」を官民共同で一体管理する事業手法を市が模索しており、令和5年度1年の指定管理者として現共同体が指定を受けたが、令和6年度以降の事業手法が不明確なことから、管理形態(一体か個別か)、管理期間、手法、経費算定などの具体的な情報収集に努め、当協会(共同体)の事業参画の可否について検討していく。

さらに、「滋賀県営都市公園（湖岸緑地の天津地域ほか2公園）」は、令和6年度に更新予定であるため、現共同体構成企業である一般社団法人滋賀県造園協会西地区と連携を密にし、管理区域や仕様変更の情報収集に努めながら、指定管理者選定継続に向けて諸準備を進める。

その他の事業では、市民やボランティアの支援、地元企業やNPO法人、地域関係団体との協働・連携強化により、緑の保全や環境活動、地域スポーツの振興、市民の健康増進、青少年の健全育成など公益に資する事業や自主事業について、引き続き積極的に推進していく。

なお、こうした事業活動を支える経営基盤においては、財務面では施設や駐車場料金収入の状況や新たな指定管理事業の仕様変更による支出への影響を慎重に考慮しつつ事業執行していくとともに、人事面では、これまでの人員削減による事業運営への影響改善や高齢化する組織構成の若返りなど、今後10年を視野に入れた長期的かつ適正な人員配置(採用)計画と人材育成方針の策定に着手していく。

II 重点事項

1 公益目的事業の推進

当協会の中核となる事業で、緑豊かで快適な都市環境を創出するために、「花と緑のまちづくり」をテーマにおおつ花フェスタ等の「緑のイベント事業」、花と緑の7デイズスクールや自然観察会等の「緑の普及啓発活動」、ボランティア等への支援として「緑の活動支援事業」、緑の少年団等の「緑の体験活動等事業」、そして、地域団体、高校生との協働による公共施設植栽事業や清掃活動等により、地域貢献と公園への愛着醸成を図り、緑化意識の高揚に努める。

また、情報発信事業では、インスタグラムやツイッター等のSNSの活用はもとより、緑に特化していた季刊誌「湖都大津みどり」を公園や緑に関する総合情報誌に改めるとともに、身近な公園情報として公園マップを新たに掲載するなど、市民ニーズに対応した「見やすい」ホームページに全面リニューアルし、各種イベント情報や公園の魅力を随時発信していく。

運動施設運営事業では、引き続き新型コロナの感染防止対策を継続しつつ、市民が運動やスポーツに親しむきっかけになるようなスポーツイベントや健康寿命を延伸するプログラムの実施、子どもたちがスポーツに興味を抱く教室を積極的に開催し、すべての世代に「する」「観る」「支える」といったスポーツへの関心と、スポーツ施設としての利用者満足度を高めるとともに、各スポーツ教室における利用者アンケートを基に「健康増進検証委員会」で、それぞれの取り組みを評価・検証し、今後の事業改善に繋げる。

2 指定管理者事業の推進

指定管理者事業を共同事業体として円滑かつ良好に遂行するため、それぞれの構成団体との相互協力と連携を強化し、代表団体としてのマネジメント機能を十分に果たしていく。

共同事業体の構成

指定管理者事業名	共同事業体名	構成団体
大津市都市公園（226公園） 都市公園プール（6施設） におの浜ふれあいスポーツ センター （令和4年4月1日 ～令和9年3月31日）	おおつ協会都市公園グループ	公益財団法人大津市公園緑地協会
		西武造園株式会社
		ゼット株式会社
		株式会社 COSPA ウェルネス
		株式会社 linkworks

滋賀県営都市公園（湖岸緑地の 大津地域ほか2公園） （令和元年4月1日 ～令和6年3月31日）	公益財団法人大津市公園緑地協 会、一般社団法人滋賀県造園協会 西地区共同体	公益財団法人大津市公園緑地協会
		一般社団法人滋賀県造園協会西地区
大石緑地スポーツ村 （一部を除く。） （令和5年4月1日 ～令和6年3月31日）	おおつ協会都市公園グループ （大石）	公益財団法人大津市公園緑地協会
		西武造園株式会社
		ゼット株式会社

3 公園管理の充実

大津市第4次緑の基本計画に基づき、緑の活用と保全に向けた取り組みや、パークマネジメント強化により、魅力的な都市公園の実現に向けて、積極的な維持管理運営を行う。

指定管理申請時に提案した、大津市総合計画の第2期実行計画で位置づけられている5つのリーディングプロジェクトに沿って、公園の管理運営に取り組む。

1. 子育て（地域と連携し、安心して子育てできる公園づくり 等）
2. 学び（公園の特徴を生かした教室や、歴史・文化に関する教室などの開催 等）
3. 健康づくり（公園を通じた健康増進を図るための事業の展開 等）
4. にぎわい創出（大津市ならではの公園資源を活かした魅力発信 等）
5. 安全安心（公園施設を安全安心に管理することによる地域コミュニティの活性化 等）

新型コロナウイルス感染症拡大の収束の兆しが見えないことから、益々都市公園の重要性が注目されてきており、公園を利用される皆様に、心身ともにリフレッシュしてもらえるように、環境づくりを整えていく。

また、公園で出来る様々な魅力ある事業の展開や、近隣住民の憩いの場としての利用を促進するため、遊具や施設の定期点検をはじめ、見通しの良い植栽管理等、安全・安心を念頭においた維持管理を実践する。

4 環境活動の推進

多くのボランティアが活動する場を提供するとともに、協働で、花壇の植栽、ハンギングバスケットによる装飾やグリーンカーテンの設置などを公共施設で行う。

そして、里山や琵琶湖の水辺環境を教材として、環境教育体験プログラムを実施する。

里山環境分野では自然観察会やビオトープでの体験活動、水辺環境分野では琵琶湖での水上SUP等を通じて環境教育を推進していく。

また、都市公園等の管理運営を通じて、SDGs（持続可能な開発目標）として「安心・安全」「健康・福祉」「子育て・教育」「交流・協働」「環境」の5項目に取り組む。

5 関係団体等との連携強化

公益目的事業を効果的に実施するため、地元企業やNPO法人、まちづくり協議会などの地域関係団体と協働、連携しながら様々な取り組みを行っており、今後もこうした取り組みをより一層推進するため、新たな団体等との連携も積極的に検討していく。

6 都市公園の新たな取組

大津市は、大津駅から大津湖岸なぎさ公園周辺地域の賑わい創出に向けて、「大津駅前公園」に設置管理許可制度による飲食店の設置を、また、なぎさ公園「市民プラザ」ではPark-PFI事業による便益施設の整備をそれぞれ民間企業が実施し、令和6年春以降に新たに管理(営業)開始することを決定し公表した。

いずれも当共同事業体が管理する公園であり、現管理施設の管理区域や管理手法の変更など指定管理者への影響を十分に考慮する必要があることから、関係機関からの情報収集及び事業実施者との協議調整に臨む。

7 経営基盤の強化

前指定管理期間（令和元年度から3年度）の初年度に発生した赤字額約8,230万円については、令和2年度及び令和3年度2年間の経営改善の取り組みにより、ほぼ収支均衡まで改善でき、令和4年度収支決算見込は、現時点では黒字決算に転換できる見込みである。

一方で、令和2年度から令和4年度までの新型コロナウイルス感染症の影響による利用料金や駐車場収入の予想以上の減収が協会経営に大きく影響を及ぼしており、今後も増収が見込めない状況にあって、令和5年度も経営改善の意識を緩めることなく収入確保に努めるとともに、正確な収入見込に基づく費用対効果を見極めた適正な事業執行を行うことにより、事業運営に支障が生じない範囲でこれまでの取組みを継続しながら、さらなる事務事業執行の効率化に努める。

また、人員や給与の削減、組織のスリム化に向けた課の統合、職種ごとの配置見直しなど、人事面における改善取組みにより生じた協会運営への影響を十分検証するとともに、中長期的な視点に立ちながら、現在の職員の年齢構成、職種、雇用形態など人事面の課題を分析し、今後の協会組織の在り方や人員配置の適正化に取り組み、財務・人事両面での経営基盤のより一層の強化を図る。

Ⅲ 事業計画内容

1 公益目的事業

(1) 都市緑化に係る啓発及び普及に関する事業

当協会が推進する「花と緑のまちづくり」をテーマに掲げ、都市緑化に係る啓発イベントや市民協働による緑化活動を推進し、市民の緑化意識の浸透を図り、快適で安全な緑溢れる住みよい環境を創造する。

① 緑のイベント事業 【予算額:5,000 千円】

ア おおつ花フェスタの開催

市民・事業者・行政のパートナーシップによる花と緑のまちづくりを推進すると共に、花と緑のイベントを通して市民交流を深め、地域の活性化を促すことを目的として市内4カ所で開催する。

- (開催場所)
- ・ 大津湖岸なぎさ公園 (4月、10月)
 - ・ 和邇公園 (11月)
 - ・ 一里山公園緑のふれあいセンター (4月)
 - ・ 伊香立公園 (11月)

イ なぎさ公園シバザクラまつり

大津湖岸なぎさ公園プロムナードに植栽しているシバザクラの開花時期に、市民及び観光される方に美しいフォトジェニックな空間を楽しんでもらうとともに、公園の魅力を発信することを目的としてイベントを開催する。

- (開催場所)
- ・ 大津湖岸なぎさ公園プロムナード

② 緑の普及啓発活動 【予算額:4,500 千円】

ア おおつ花を活かしたまちづくり事業

大津市推奨事業のひとつであり、それぞれの公園の特色を活かした花を市民との協働により植栽し、華のある色彩豊かな公園づくり及び市民への緑化意識の啓発に力を入れる。

- (実施計画)
- ・ 新規 市内公園 (3公園)
 - ・ 継続 市内公園 (3団体 3公園)

イ 花と緑の7デイズスクール

花と緑の正しい知識を身につけるための講座を7日間コースで開催する。また、修了生が地域の緑化リーダーとして活躍することで緑化推進を図る。

- ・ 全7回講座 (一里山公園緑のふれあいセンター)

ウ 自然観察事業

自然に親しみ、人と自然の関わりについて理解を深めるための観察会を開催し、自然保護意識の浸透を図る。

(開催場所) ・大津湖岸なぎさ公園 等

エ 公共施設植栽事業

公共施設等に設置している花壇やフラワーポットに、季節に応じた花苗を植栽し、花と緑溢れるまちづくりを推進する。

また、大津の玄関口でもある J R 大津駅前広場において、花壇及び花と緑の壁面アート（ハンギングバスケット）を、旅の人をお迎えする「おもてなし花壇」として設置する。

(植栽施設) ・大津市役所庁舎前・皇子山総合運動公園・皇子が丘公園
・ J R 大津駅前・大津湖岸なぎさ公園（サンシャインビーチ）

オ 花と緑のまちづくりコンクール【絵画・標語】

公園、花、緑を題材にした絵画・標語を募集し、花とみどり溢れる快適なまちにすることを目的に、緑化推進及び普及啓発を図る。

・ 9月審査会

カ 公園フォトコンテスト

大津市内の公園風景などを対象に、現代に応じたスマートフォンやタブレットで簡易に参加できるインスタグラムフォトコンテストを実施し、四季折々のフォトジェニックな公園の魅力の発信を図る。

・ 3月審査会

キ グリーンカーテン事業

ゴーヤによる緑のカーテンを大津市役所全支所（36支所）や当協会ボランティアグループの活動施設等に募集を行い、地域における都市緑化の啓発、壁面緑化の推進、ヒートアイランド現象の緩和に寄与する。

ク 園芸・ガーデニングスキルアップ事業

園芸・ガーデニングに関するスキルアップのための事業を、緑の普及、緑化推進、知識向上を目的に開催する。

・園芸講座 等

ケ 発芽室の活用事業

発芽室は多種多様な花苗生産が迅速に行うことができ、計画的に活用することによって花苗を公共施設での植栽やイベント等で市民に還元するとともに花苗販売等も行い緑化啓発を図っていく。

コ 他団体主催事業への参加による緑の普及啓発活動事業

他団体主催の事業に積極的に参加し緑化啓発・普及に掛かる活動を行う。

- ・大津っ子まつり（5月）

③ 緑の活動支援事業

【予算額:4,000千円】

ア ボランティア支援事業

(ア) ハートフル園芸活動支援事業

ハートフルガーデナー養成講座の修了生が講座で修得した知識や技術を生かし、都市公園や公共施設の場で活動することを支援する。

また、ボランティアとして活躍していただいている方を対象に、技術、知識の向上を目的に研修会等を開催し、ボランティアグループの強化を図る。

- ・4団体（園芸福祉おおつ・かすみ草・ローズクラブ・花遊クラブ）

(イ) すみれ会支援事業

一里山公園緑のふれあいセンターを活動拠点とする「すみれ会」による花苗の育苗及び植栽、除草作業等の活動を支援し、市民協働による管理運営を推進する。

- ・定例活動日（毎月第1・第3水曜日）
- ・自主活動日（毎月第4水曜日）

(ウ) ボランティア「緑化サポーター」発掘事業

市民の方でボランティア活動に意欲のある方なら「いつでも・だれでも」をコンセプトに、ボランティア活動に参加できる機会の提供（ボランティアグループの紹介）、場所の提供を行う。

また、すでに「緑化サポーター」として活躍していただいている方々についても、スキルアップのため研修会等を開催する。

イ 手のひら花苑・花街道事業

市民グループや地域住民が、手のひらのようなかわいい花壇などを街角につくることを支援し、花と緑の都市空間、市街地の色彩空間を創造する。

また、大津市推奨事業のおおつ花を活かしたまちづくり事業もあるため適宜当事業を推奨事業の方へ移行していく。

- ・手のひら花苑 77団体
- ・花街道 7団体

ウ 里山保全活動・ビオトープづくりボランティア支援事業

春日山公園や湖岸緑地において、自然本来の潜在的な機能を取り戻し、環境にやさしい市民の憩いの場となるよう、里山保全活動及びビオトープづくり活動等、ボランティア支援を行う。

現在、春日山公園でNPO法人おおつ環境フォーラムの「ビオトープづくりプロジェクト」、「里山保全プロジェクト」、湖岸緑地（下坂本）で下坂本学区自治連合会の「花壇ボランティア」が活動を行っている。

④ 緑の体験活動等事業 【予算額:2,000 千円】

ア 大津緑の少年団事業

次代を担う子どもたちが、野外活動や社会奉仕活動を通して、緑に親しみ、緑を愛し、緑を守り、心豊かな人間に育っていくことを目的とし、小学2年生から6年生を対象に実施する。

- ・緑の募金活動（2回）
- ・野外活動（初夏・夏・秋・冬の4回）

イ みんなで花づくりプロジェクト事業

発芽室を利用した花苗生産や調査研究を、ボランティアと協働で実施することにより、コミュニティづくりを図る。

また、育苗に成功した花苗を都市公園や公共施設に植栽することにより、花と緑溢れるまちづくりを目指す。

ウ 木製クラフト事業

緑溢れる公園で、子供たちが剪定枝や木の実などを使って工作を行うことにより、自然と触れ合う機会を増やし自然愛護の心豊かな人間に育っていくことを目的とする。

（開催場所） ・大津湖岸なぎさ公園、伊香立公園 等

⑤ 共通事業 【予算額:1,000 千円】

ア 環境活動の推進

（ア）SDGs（持続可能な開発目標）に基づいた事業運営

都市公園の管理運営を通じて、持続可能な社会の実現に貢献するため、「安心・安全」「健康・福祉」「子育て・教育」「交流・協働」「環境」を念頭においた事業運営を行うことにより、市民生活の質の向上に寄与する。

（イ）クリーンウォーク事業

プロバスケットボールチーム「滋賀レイクス」と協力し、清掃とウォーキングを兼ねたクリーンウォーク事業を公園や駅前等で実施する。

イ 情報発信事業

当協会のホームページにて、インスタグラムやツイッター等のソーシャルネットワークサービスを活用して、四季折々の公園の魅力や各種イベント・

教室等の開催情報、活動結果報告等のリアルタイムな発信や、LINE等のスマートフォンアプリケーションを活用することで、市民の利便性の向上や公園利用の促進を図る。

また、当協会情報誌を季節ごとに発刊し、より多くの市民の皆様へ情報提供を図るとともに、SNSをはじめラジオ、新聞、雑誌等、様々な広報媒体を活用し、積極的な情報発信を行う。

新たに身近な公園の位置情報として「公園マップ」を作成し、ホームページから閲覧できるよう、大津の公園の魅力度アップにつなげる。

⑥ 調査研究事業 【予算額:1,000千円】

ア ハツミヨザクラ育成調査

ボランティアグループによって、挿木に成功した苗を植栽し現在も育っているが、この経験を踏まえ公園等を含む公共施設での植栽場所を調査し、保全・育成に取り組み花で溢れる環境を展開していく。

イ 発芽室設置に伴う調査研究

ボランティアの皆さんと発芽室を利用した花苗生産を行うとともに、珍しい品種等の生産の調査研究を実施する。

また、発芽後の育苗について生産率向上のためにも育苗室の設置を検討し、生産した花苗を公共施設や市民へ還元できるサイクルを構築する。

ウ モニタリング調査

公園及び施設利用者のニーズを把握するため、アンケートを不定期に実施し、利用者サービスの向上を図り、改善等においては迅速な対応を行う。

(2) 都市公園等に係る調査、研究及び管理運営、利用促進に関する事業

指定管理者の指定を受けた各共同事業体の代表団体として、公園や運動施設の適切な管理運営を行い、快適な都市環境の形成やスポーツ振興をはじめ、市民に親しまれる憩いの場として、健康づくりやレクリエーション利用の促進に寄与する。

1) 大津市都市公園・都市公園プール・におの浜ふれあいスポーツセンター指定管理者事業

① 都市公園運営事業 【予算額:200,906千円】

公園管理運営については、災害に強い樹木管理を実践するため、枯損木や樹幹の空洞化等による倒木の危険性があるものについて、職員の目視による早期発見

に加え、必要に応じて樹木医による専門診断等も実施する。

都市公園の木製遊具については、耐用年数の経過とともに、順次新たな遊具の設置更新も進んできていることから、引き続き大津市と協議を行い精査していく。

また、経年劣化に伴う施設の不具合を早期に発見するため、職員による定期点検（1回）と専門業者による詳細点検（1回）、計2回を実施する。

公益目的事業公園の12公園のうち、北中部11公園は、公益財団法人大津市公園緑地協会が行い、一里山公園は、共同事業体である西武造園株式会社との共同運営となることから、それぞれ連携・協力を密に行い、管理運営を実施する。

公益目的事業公園

公園名	付随施設
和邇公園	ゲートボール場・多目的広場・遊具・駐車場
伊香立公園	芝生グラウンド・多目的グラウンド・テニスコート・遊具・駐車場
堅田雄琴湖岸公園	園路広場・遊具
雄琴臨水公園	プール・ゲートボール場・駐車場
皇子が丘公園	日本庭園・体育館・第2体育館・グラウンド・テニスコート・プール・弓道場・野外劇場・遊具・駐車場
尾花川公園	テニスコート
皇子山総合運動公園	国体広場・野球場・陸上競技場・グラウンド・テニスコート・駐車場
長等公園	日本庭園・ゲートボール場・遊具
大津湖岸なぎさ公園	多目的広場・プール・駐車場（7か所）
茶臼山公園	グラウンド・ゲートボール場・遊具・駐車場
膳所城跡公園	園路広場・テニスコート・野外劇場・遊具・駐車場

公園名	付随施設
一里山公園	緑のふれあいセンター多目的室・市民花園・多目的広場 ・遊具・駐車場

公益目的事業《新規事業》

事業名	実施予定施設等	実施回数等
公園deキャンプ	大津湖岸なぎさ公園	年1回
元プロ野球選手のトークショー	皇子山総合運動公園	年1回

公益目的事業《継続事業》

事業名	実施予定施設等	実施回数等
なぎさ公園Sunshine ×BASE	大津湖岸なぎさ公園	通年
サップ・サップヨガ	大津湖岸なぎさ公園	年23回(計43回)
ウインターイルミネーション	皇子山総合運動公園	冬季
プレイパーク	伊香立公園 等	適宜
ニュースポーツ体験会	皇子山総合運動公園 等	適宜
ヤーンボンピング	皇子山総合運動公園 等	年1回
子どもサーキット	大津湖岸なぎさ公園 等	適宜
愛犬マナー教室	全域	年3回
樹木診断点検	全域	適宜

事業名	実施予定施設等	実施回数等
地域ボランティア活動の推進	御呂戸川緑地	年1回(仰木の里学区・北大津高校) 仰木の里学区自治連合会
	大津湖岸なぎさ公園	随時(なぎさ芝桜会・ハートフルガーデナー)
	長等公園等	特定非営利活動法人ながらまちづくり協議会
大津湖岸なぎさ公園シバザクラ整備	大津湖岸なぎさ公園	年1回

② 運動施設運営事業

【予算額:194,000千円】

運動施設においては、安全かつ快適に利用しやすい施設運営に努めることはもとより、当協会設置の「健康増進検証委員会」の結果を踏まえ、子どもからシニア世代までスポーツをする習慣をつけることを目的とした各種スポーツ教室を開催し“するスポーツ”の機会提供を行い、“みるスポーツ”については、各競技団体と協議し、より高いレベルの試合を誘致し市民に提供する。

そして“ささえるスポーツ”として、運動施設整備ボランティアやスポーツイベントのボランティアを独自に募集し大津市のスポーツ参画人口拡大を図る。

また、引き続き大津市をホームタウンとするプロスポーツチームと連携し、子供向けの教室や地域交流による地域活性化を図ると共に皇子山陸上競技場に開設した「トレーニングルーム」事業を継続して実施し、大津市等と連携し市民の健康増進を図る。

さらに、令和7年度に滋賀県で開催される「第79回国民スポーツ大会・第24回全国障害者スポーツ大会」の正式競技、特別競技、デモンストレーションスポーツの会場に内定している施設については、開催に向け準備委員会等への協力を行う。

なお、稼働率の低い時間帯の活用方法も検討し、市民生活に密着した運動施設運営を目指す。

公益目的事業《継続事業》

事業名	実施予定施設等	実施回数等
はじめてのジョギング教室	皇子山陸上競技場	年24回
シニア野球		1期6回(2期)
陸上スクール		週3回
健康体操教室		年4回
トレーニングルーム事業		通年
朝活クラブ		年8回
大人の体力測定		年2回
3種目記録測定		年1回
夢プロ	皇子山球場	年1回
硬式野球体験教室(中学生)		年1回
皇子山球場少年少女野球教室		月4回(7月除く)
子どもグラウンドキーパー体験		年7回(7月)
夏休み小学生スタディールーム		年4回(8月)
ソフトボールフェスティバル		年1回
ヨガ教室		通年
サマーナイトヨガ		年1回
芝生で思いっきり遊ぼう		年2回
毎日ラジオ体操		通年
親子体操教室	皇子が丘体育館	年6回
卓球教室		年24回
卓球ラケット試打会&ラバー張替講習会		年1回
ノルディックウォーキング教室		年4回
成人体操教室		1期9回(4期)
バスケットボールスクール		通年(各校週1回)
スポーツキャンプ		年1回
フラワーアレンジメント教室		年1回

事業名	実施予定施設等	実施回数等
障がい者スポーツの推進	各施設	随時
スポーツ用品レンタル		通年
テニス大会 FILA カップ		年1回

③ 一里山公園緑のふれあいセンター運営事業 【予算額：14,000千円】

当センターで開催する各種園芸教室及びボランティアグループ「すみれ会」の緑化活動は年間を通じて企画運営している。

さらに、地元住民との協働によるイベントを開催し地域コミュニティの増進に努める。

また、発芽室を利用し効率よく花苗を育成し、公共施設等での植栽やイベントでの配布、施設での販売も行い市民の緑化意識の向上を図る。

当センター周辺の花壇や園路沿いにフラワーポットの設置とともに空きスペースを利活用して、市民に憩いの場を提供し賑わいの創出に取り組んでいく。

市民花園については、利用制限を緩和したことにより園芸や家庭菜園の場所として利活用されており、今後も更なる利用を促進していく。

公益目的事業《継続事業》

事業名	実施予定施設等	実施回数等
門松作り教室	緑のふれあいセンター	年1回
園芸講座		年1回
ガーデンマーケット		年1回（4月）
松の剪定教室		年2回（5・11月）
山野草展		年1回（4月）
盆栽展		年2回（5・11月）
オランダフラワー教室		年8回
ガーデニング教室		年15回
盆栽教室		年12回
山野草教室		年6回
プリザーブドフラワー教室		年6回
フラワーアレンジメント教室		年5回
ハーブ教室		年1回
緑の相談窓口		通年

④ 都市公園プール・におの浜ふれあいスポーツセンター運営事業【予算額：60,000千円】

令和4年度から都市公園(226公園)と一体管理となった都市公園プール及びにおの浜ふれあいスポーツセンターについては、引き続き、当協会が代表団体となる「おおつ協会都市公園グループ」が、各構成企業が持つノウハウを共有し、連携強化を図りながら市民が安心・安全・快適に利用できる管理運営を行う。

なお、各プール施設の管理は、皇子が丘公園プールは株式会社 COSPA ウエルネス(令和4年7月(株)オーゼスポーツから社名変更)、都市公園プール及びにおの浜ふれあいスポーツセンターは株式会社 linkworks が担当する。

2) 滋賀県営都市公園指定管理者事業【予算額：13,000千円】

湖岸緑地大津地区(生川木戸川地区、和邇真野地区、堅田雄琴地区、北大津地区)及び県営都市公園(春日山公園、尾花川公園)の指定管理者事業である。

湖岸緑地においては、湖岸の景観や自然特性を活かし、観光資源としての活用や、自然と人が調和した適正なレクリエーションの利用誘導等を図る。

春日山公園については、県民・市民が自然や歴史文化を享受できる緑の拠点として、自然との触れ合いの場、里山保全活動の実践の場、スポーツや散策の場として幅広く活用できるよう管理運営を行う。

一方、イノシシなどの獣害被害について、利用者の安全、施設の保全のため被害の軽減について、専門家等の協力を得ながら対策を行う。

また、尾花川公園については、競艇場との緩衝緑地機能の維持、近隣住民が安全・安心して利用できる憩いの場となるよう管理運営を行う。

これらの公園を特性に応じ円滑に運営していくためには、地域住民をはじめ関係団体等の参加、協力が必要であり、マナーアップキャンペーン等の環境保全事業や、里山保全活動、ビオトープづくり等を通じて、活動やイベントに関わるボランティア等の支援にも力を入れ、より多くの人々が集い、親しめる緑地・公園の運営を目指す。

なお令和6年度に指定管理の更新を迎えるため、現共同体構成企業である一般社団法人滋賀県造園協会西地区と連携を密にし、管理区域や仕様変更の情報収集に努めながら、指定管理者選定継続に向けて諸準備を進める。

公益目的事業《継続事業》

事業名	実施予定施設等	実施回数等
ビオトープ環境教育体験プログラム	春日山公園	1回
マナーアップイベント(コスモスフェア)	衣川公園	1回
里山保全活動支援	春日山公園	随時
グラウンドゴルフ等利用促進	春日山公園、衣川公園、 尾花川公園	随時
マイパークサポーター	全域	随時
水辺環境体験プログラム	湖岸緑地	2回
公園適正利用啓発活動	湖岸緑地	3回

3) 大石緑地スポーツ村(一部を除く)指定管理者事業 【予算額: 120千円】

令和4年度に指定管理期間が終了する大石緑地スポーツ村(一部を除く)については、更新申請に係る令和4年7月及び令和4年11月(再公募)の2回の公募を受け、再公募時の11月に当協会、西武造園(株)及びゼット(株)で構成する「おおつ協会都市公園グループ(大石)」が申請し、指定管理者に選定された。

これは、指定管理の条件として指定期間が1年間であったこと、新たに設定された指定管理料が国民スポーツ大会に向けてのテニスコート改修期間中の利用不可分料金減収額を基礎としており、本来工事期間の減収分は工事完了後の減収補填として指定管理料が精算変更されるべきであること、さらに事業運営概要でも触れたスポーツ村を含む新グラウンドゴルフ場及び旧リバーヒル大石の「大石地域のスポーツ関連3施設」の令和6年度以降の管理運営方針が明確でない中であって、令和5年度1年の大石緑地スポーツ村の管理受託について現構成企業である西武造園(株)と慎重に協議を重ねた結果として、1年ではあるが指定管理を受けながら、令和6年度以降の管理事業の受託の可能性を模索するべきとの判断により再公募に応じたものである。

なお、現在整備中のテニスコートは、全20面に4面増設され、全24面のうち12面は令和4年度(令和5年1月)から、残る12面は、令和5年度(令和6年1月)に利用可能となる予定であり、コートその他、グラウンド、多目的広場、ゲートボール場及び管理棟について、引き続き、南部地域のスポーツ施設の拠点となるよう管理運営していく。

2 収益事業

便益性や事業収益の向上を目的として、経費の削減に努め、効率的、効果的な事業運営を推進していく。

また、公益事業の財源確保のため、安定的な財政基盤の確立に努める。

(1) 駐車場事業 【予算額：7,000 千円】

大津市の都市機能の増進と公園利用者に利便性を図るため、大津湖岸なぎさ公園7か所の駐車場の管理運営を行う。

駐 車 場 名	収容台数	駐 車 料 金	
おまつり広場駐車場	75	普通乗用車	
打出の森駐車場	60	1時間まで	220円
プロムナード駐車場	50	2時間まで	330円
市民プラザ駐車場	74	3時間まで	440円
サンシャインビーチ駐車場	233	以降30分毎に	220円
膳所・晴嵐の道A駐車場	50	大型バス	2,200円
膳所・晴嵐の道B駐車場	41	マイクロバス	1,540円

(2) 自動販売機運営事業 【予算額：1,500 千円】

大津湖岸なぎさ公園をはじめ、一般公園や運動施設に計64台の自動販売機を設置し、清涼飲料水等の販売を行い利用者の利便性を図る。

飲料水等自販機常設公園	設置台数	飲料水等自販機常設公園	設置台数
清林パーク	2	皇子山総合運動公園	11
皇子が丘公園	4	長等公園	1
公園緑地協会管理棟	3	南郷公園	1
大津湖岸なぎさ公園	18	一里山公園	2
茶臼山公園	2	瀬田公園	4
唐橋公園	1	雄琴臨水公園	1
月輪大池公園	1	青山中央公園	1
伊香立公園	1	出口公園	1
和邇公園	1	若葉台公園	1
仰木西公園	1	県営唐崎苑	2
県営衣川公園	3	県営春日山公園	2

(3) 飲食・物販事業 【予算額：12,000千円】

公園施設の活性化、利用促進を図るため次の飲食事業や物品販売事業を行う。
なお、新型コロナウイルス感染症対策に係る必要な対策を講じながら行う。

事業名	実施予定施設等	内容	実施回数等
物品販売事業	一里山公園緑のふれあいセンター、皇子山球場他	花苗、園芸グッズ、スポーツ用品他	通年
バーベキュー事業	大津湖岸なぎさ公園	バーベキュー	ゴールデンウィーク・5月～10月(指定日)
マルシェ	大津湖岸なぎさ公園	飲食、雑貨、ワークショップ	通年

(4) 公園運営事業 【予算額：145,300千円】

仰木西公園をはじめ大津市内134公園を、これまでに培った実績を生かし、市民が安全・安心に利用できる場所として維持管理運営業務を行う。

なお、東南部の80公園は共同事業体の西武造園株式会社が管理を行う。

(5) 運動施設運営業務 【予算額：1,000千円】

無料運動施設(グラウンド2面・テニスコート11面)を市民が安全・安心に利用できる維持管理運営業務を行う。

なお、東南部の無料運動施設(グラウンド4面・テニスコート13面)は共同事業体の西武造園株式会社が管理を行う。

令和5年度 正味財産予算書
令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

(単位:千円)

科目	予算額	前年度予算額	増減	備考
Ⅰ 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	3	3	0	
基本財産受取利息	3	3	0	
特定資産運用益	20	20	0	
特定資産受取利息	20	20	0	
事業収益	666,273	649,407	16,866	
指定管理委託収益	487,381	471,310	16,071	
施設利用料金収益	89,600	84,335	5,265	
公園	0	0	0	
皇子山陸上競技場	25,500	22,461	3,039	
皇子山野球場	20,600	19,460	1,140	
皇子が丘公園体育館	26,100	19,904	6,196	
皇子が丘公園プール	9,600	15,472	△ 5,872	
瀬田公園体育館	0	0	0	
一里山公園緑のふれあいセンター	800	712	88	
伊香立公園	7,000	6,326	674	
自主事業収益	12,830	12,663	167	
公園	1,069	1,004	65	
皇子山陸上競技場	3,735	3,777	△ 42	
皇子山野球場	3,575	2,907	668	
皇子が丘公園体育館	2,258	1,891	367	
皇子が丘公園プール	0	0	0	
瀬田公園体育館	0	586	△ 586	
一里山公園緑のふれあいセンター	2,193	2,498	△ 305	
伊香立公園	0	0	0	
駐車場事業収益	58,000	64,379	△ 6,379	
サンシャインビーチ	8,507	9,092	△ 585	
おまつり広場	9,538	10,822	△ 1,284	
打出の森	17,470	18,095	△ 625	
プロムナード	9,000	9,884	△ 884	
市民プラザ	6,621	7,907	△ 1,286	
膳所晴嵐の道A	3,846	4,385	△ 539	
膳所晴嵐の道B	3,018	4,194	△ 1,176	
受託収益	5,060	4,312	748	
その他収益	11,393	9,945	1,448	
雑収入	2,009	2,463	△ 454	
雑収益	30	25	5	
受取利息	30	25	5	
雑収益	0	0	0	
特定資産取崩収益	0	0	0	
経営安定積立預金	0	0	0	
経常収益合計	666,326	649,455	16,871	
(2) 経常費用				
事業費	652,170	637,082	15,088	
役員報酬	0	0	0	
給料手当	162,239	168,331	△ 6,092	
法定福利費	27,271	28,043	△ 772	
賃金	5,410	9,156	△ 3,746	
福利厚生費	784	869	△ 85	
旅費交通費	588	110	478	
交際費	0	0	0	
食糧費	191	191	0	
通信運搬費	3,743	3,751	△ 8	
什器備品費	0	0	0	
消耗品費	26,600	26,198	402	
修繕費	27,000	22,482	4,518	
印刷製本費	894	882	12	
燃料費	1,942	1,842	100	
光熱水費	129,800	112,616	17,184	
使用料及賃借料	15,392	14,340	1,052	
保険料	3,054	2,732	322	
支払負担金	2,431	1,672	759	
委託料	146,481	152,696	△ 6,215	
租税公課	259	343	△ 84	

科 目	予算額	前年度予算額	増減	備考
諸謝金	5,586	4,706	880	
広告料	139	13	126	
手数料	21,600	16,931	4,669	
支払寄付金	0	0	0	
工事請負費	39,000	36,634	2,366	
原材料費	2,575	1,298	1,277	
補償補填賠償金	0	0	0	
食材売店購入費	0	0	0	
補助金	0	0	0	
雑費	0	0	0	
消費税	21,000	25,000	△ 4,000	
諸税	0	0	0	
減価償却費	691	152	539	
退職給付費用	7,500	6,094	1,406	
管理費	9,084	7,301	1,783	
役員報酬	5,200	3,599	1,601	
給料手当	3,311	3,138	173	
法定福利費	557	537	20	
賃金	0	0	0	
福利厚生費	16	19	△ 3	
旅費交通費	0	0	0	
交際費	0	0	0	
食糧費	0	0	0	
通信運搬費	0	0	0	
什器備品費	0	0	0	
消耗品費	0	0	0	
修繕費	0	0	0	
印刷製本費	0	0	0	
燃料費	0	0	0	
光熱水費	0	0	0	
使用料及賃借料	0	8	△ 8	
保険料	0	0	0	
支払負担金	0	0	0	
委託料	0	0	0	
租税公課	0	0	0	
諸謝金	0	0	0	
広告料	0	0	0	
手数料	0	0	0	
支払寄付金	0	0	0	
工事請負費	0	0	0	
原材料費	0	0	0	
補償補填賠償金	0	0	0	
売店購入費	0	0	0	
補助金	0	0	0	
雑費	0	0	0	
消費税	0	0	0	
諸税	0	0	0	
減価償却費	0	0	0	
退職給付費用	0	0	0	
予備費支出				
経常費用計	661,254	644,383	16,871	
評価損益調整前当期増減額	5,072	5,072	0	
評価損益等計				
当期経常増減額	5,072	5,072	0	
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計				
(2) 経常外費用				
経常外費用計				
当期経常外増減額	0	0	0	
他会計振替額	0	0	0	
税引前当期一般正味財産増減額	5,072	5,072	0	
諸税	5,072	5,072	0	
当期一般正味財産増減額	0	0	0	
一般正味財産期首残高	212,577	218,599	△ 6,022	
一般正味財産期末残高	212,577	218,599	△ 6,022	
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	30,000	30,000	0	
指定正味財産期末残高	30,000	30,000	0	
III 正味財産期末残高	242,577	248,599	△ 6,022	

令和5年度 正味財産予算書
令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

(単位:千円)

勘定科目	公益目的事業会計		小計	収益事業会計	法人会計	合計
	公益目的事業1	公益目的事業2				
Ⅰ 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
基本財産運用利益	1	1	2	1	0	3
基本財産受取利息	1	1	2	1	0	3
特定資産運用利益	5	8	13	6	1	20
特定資産受取利息	5	8	13	6	1	20
事業収益	6,260	440,785	447,045	219,228	0	666,273
指定管理委託収益	0	336,346	336,346	151,035	0	487,381
施設利用料金収益	0	89,600	89,600	0	0	89,600
公園	0	0	0	0	0	0
皇子山陸上競技場	0	25,500	25,500	0	0	25,500
皇子山野球場	0	20,600	20,600	0	0	20,600
皇子が丘公園体育館	0	26,100	26,100	0	0	26,100
皇子が丘公園プール	0	9,600	9,600	0	0	9,600
瀬田公園体育館	0	0	0	0	0	0
一里山公園緑のふれあいセンター	0	800	800	0	0	800
伊香立公園	0	7,000	7,000	0	0	7,000
自主事業収益	0	12,830	12,830	0	0	12,830
公園	0	1,069	1,069	0	0	1,069
皇子山陸上競技場	0	3,735	3,735	0	0	3,735
皇子山球場	0	3,575	3,575	0	0	3,575
皇子が丘公園体育館	0	2,258	2,258	0	0	2,258
皇子が丘公園プール	0	0	0	0	0	0
瀬田公園体育館	0	0	0	0	0	0
一里山公園緑のふれあいセンター	0	2,193	2,193	0	0	2,193
伊香立公園	0	0	0	0	0	0
駐車場事業収益	0	0	0	58,000	0	58,000
サンシャインビーチ	0	0	0	8,507	0	8,507
おまつり広場	0	0	0	9,538	0	9,538
打出の森	0	0	0	17,470	0	17,470
プロムナード	0	0	0	9,000	0	9,000
市民プラザ	0	0	0	6,621	0	6,621
勝所晴嵐の道A	0	0	0	3,846	0	3,846
勝所晴嵐の道B	0	0	0	3,018	0	3,018
受託収益	5,060	0	5,060	0	0	5,060

勘定科目	公益目的事業会計				収益事業会計	法人会計	合計	
	公益目的事業1		公益目的事業2					小計
その他収益	1,200	0	0	1,200	10,193	0	11,393	
雑収入	0	2,009	0	2,009	0	0	2,009	
雑収益	1	15	0	16	11	3	30	
受取利息	0	0	0	0	0	0	0	
雑収益	1	15	0	16	11	3	30	
特定資産取崩収入	0	0	0	0	0	0	0	
経営安定積立預金	0	0	0	0	0	0	0	
經常収益合計	6,267	440,809	447,076	447,076	219,246	4	666,326	
(2) 經常費用								
事業費	15,230	484,012	499,242	499,242	152,928	0	652,170	
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	
給料手当	8,278	117,540	125,818	125,818	36,421	0	162,239	
法定福利費	1,391	19,758	21,149	21,149	6,122	0	27,271	
賃金	325	3,841	4,166	4,166	1,244	0	5,410	
福利厚生費	40	568	608	608	176	0	784	
旅費交通費	551	37	588	588	0	0	588	
交際費	0	0	0	0	0	0	0	
食糧費	42	149	191	191	0	0	191	
通信運搬費	61	2,311	2,372	2,372	1,371	0	3,743	
什器備品費	0	0	0	0	0	0	0	
消耗品費	2,201	21,299	23,500	23,500	3,100	0	26,600	
修繕費	0	23,808	23,808	23,808	3,192	0	27,000	
印刷製本費	0	888	888	888	6	0	894	
燃料費	0	1,942	1,942	1,942	0	0	1,942	
光熱水費	9	120,009	120,018	120,018	9,782	0	129,800	
使用料及賃借料	701	8,569	9,270	9,270	6,122	0	15,392	
保険料	214	2,415	2,629	2,629	425	0	3,054	
支払負担金	24	1,817	1,841	1,841	590	0	2,431	
委託料	244	96,366	96,610	96,610	49,871	0	146,481	
租税公課	0	124	124	124	135	0	259	
諸謝金	738	4,455	5,193	5,193	393	0	5,586	
広告料	0	139	139	139	0	0	139	
手教料	6	11,836	11,842	11,842	9,758	0	21,600	
支払寄付金	0	0	0	0	0	0	0	
工事請負費	0	23,000	23,000	23,000	16,000	0	39,000	
原材料費	0	2,310	2,310	2,310	265	0	2,575	
補償補填賠償金	0	0	0	0	0	0	0	
食料売店購入費	0	0	0	0	0	0	0	
補助金	0	0	0	0	0	0	0	

勘定科目	公益目的事業会計		小計	収益事業会計	法人会計	合計
	公益目的事業1	公益目的事業2				
雑費	0	0	0	0	0	0
消費税	0	14,070	14,070	6,930		21,000
諸税	0	0	0	0		0
減価償却費	0	0	0	0		691
退職給付費用	30	611	641	50		7,500
管理費	375	6,150	6,525	975		9,084
役員報酬					9,084	9,084
給料手当					5,200	5,200
法定福利費					3,311	3,311
賃金					557	557
福利厚生費					0	0
交際費					16	16
食糧費					0	0
通信運搬費					0	0
什器備品費					0	0
消耗品費					0	0
修繕費					0	0
印刷製本費					0	0
燃料費					0	0
光熱水費					0	0
使用料及賃借料					0	0
保険料					0	0
支払負担金					0	0
委託料					0	0
租税公課					0	0
諸謝金					0	0
広告料					0	0
手数料					0	0
支払寄付金					0	0
工事請負費					0	0
原材料費					0	0
補償補填賠償金					0	0
売店購入費					0	0
補助金					0	0
雑費					0	0
消費税					0	0
減価償却費					0	0

勘定科目	公益目的事業会計				収益事業会計	法人会計	合計	
	公益目的事業1		公益目的事業2					小計
退職給付費用						0	0	
予備費支出							0	
経常費用計	15,230	484,012	499,242	152,928	9,084	661,254		
評価損益調整前当期増減額	△ 8,963	△ 43,203	△ 52,166	66,318	△ 9,080	5,072		
評価損益等計						0		
当期経常増減額	△ 8,963	△ 43,203	△ 52,166	66,318	△ 9,080	5,072		
2. 経常外増減の部								
(1) 経常外収益								
経常外収益計						0		
(2) 経常外費用								
経常外費用計						0		
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0		
他会計振替額	8,963	43,203	52,166	△ 61,246	9,080	0		
税引前当期一般正味財産増減額	0	0	0	5,072	0	5,072		
諸税				5,072		5,072		
当期一般正味財産増減額	0	0	0	0	0	0		
一般正味財産期首残高	△ 3,724	16,647	12,923	199,928	△ 274	212,577		
一般正味財産期末残高	△ 3,724	16,647	12,923	199,928	△ 274	212,577		
II 指定正味財産増減の部								
当期指定正味財産増減額						0		
指定正味財産期首残高	7,500	7,500	15,000		15,000	30,000		
指定正味財産期末残高	7,500	7,500	15,000		15,000	30,000		
III 正味財産期末残高	3,776	24,147	27,923	199,928	14,726	242,577		



**Otsu City Parks and
Greenery Association**